

# Gestionar un Proyecto

... y resolver un problema

## Contenidos

- **Conceptos Básicos** (Proyecto vs Operación):
  - Una Solución a Un Problema
  - Triángulo de ejecución: Alcance, Plazo, Presupuesto
  - Inversión / Financiación
  - **Fases** de un Proyecto (el ciclo de vida):
    1. Identificar / Diseñar (el Plan)
    2. Ejecutar / Evaluar (el Seguimiento)
- **Identificar** (y empezar a medir):
  - Los Problemas (Causa → Efecto)
  - Los Objetivos (Actividad → Consecuencia)
- Confusiones Típicas:
  - Actividades vs Objetivos
  - Actividades vs Indicadores
  - Indicadores vs F.V.
- Diseñar **el Plan**:
  - Gestión de un Proyecto
    - La Lista de **Actividades** (con un orden y un sentido)
    - **Duración** (Inicio/Fin y Esfuerzo): Cronograma (Plan Tiempo)
    - **Recursos** (Cuanto y En qué): Presupuesto (Plan Dinero)
  - Matriz Planificación (Marco Lógico):
    - Objetivos Generales y Específicos (del Árbol)
    - Aterrizarlos en Resultados
    - Aterrizarlos en Actividades (con sus recursos)
    - Lógica: Recursos → Actividades → Resultados → Objetivos
- **Tres Obsesiones** (que yo tengo)
  - **Medir**: Indicadores (IOV) y Fuentes de Verificación (FV)
  - **Simplificar**: Pocos importantes Muchos triviales (Pareto)
  - **Mejorar**: De forma Continua (Deming / Ciclo PDCA)

## Actividades

En papel. Cada actividad máximo 1 hoja / 15 min.

Es recomendable **1 hora más de estudio**, después del taller

- A1. Esbozar un proyecto
- A2. Analizar los detalles (1 hoja / 15 min)
- A3. Definir un Plan: Calendario
- A4. Definir un Plan. Presupuesto

## Para Aprender Más

- Identificación y Diseño (el Plan):  
[http://www.cesareox.com/opinion/articulos/40557/marco\\_logico.html](http://www.cesareox.com/opinion/articulos/40557/marco_logico.html)
- Ejecución y Control (el Seguimiento):  
[http://www.cesareox.com/opinion/articulos/65903/ejecucion\\_de\\_proyectos\\_sociales\\_y\\_2.html](http://www.cesareox.com/opinion/articulos/65903/ejecucion_de_proyectos_sociales_y_2.html)
- Planificar un Proyecto:  
[http://www.cesareox.com/docencia/varios/plan\\_proyecto](http://www.cesareox.com/docencia/varios/plan_proyecto)
- Seguimiento de un Proyecto:  
[http://www.cesareox.com/docencia/varios/seguimiento\\_proyectos](http://www.cesareox.com/docencia/varios/seguimiento_proyectos)